

23 באוקטובר 2023  
ח' בחשון ה'תשפ"ד

### הסכם להסדר בעיריית חריש מתוקף החלטת ממשלה

1. מטרת ההסדר לייצב את הרשות המקומית לשנים 2022-2025 בהתאם לסעיף 3 להחלטת הממשלה מס' 1357 מיום 10.04.2022 כחלק מהסיוע בהקמת העיר חריש.
2. הרשות מתחייבת לבצע את הסדר הייצוב במלואו כפי שמופיע במסמך זה ובנספחים המצורפים לו.
3. ידוע ומוסכם על הרשות שכל סיוע שתקבל ממשרד הפנים שאינו חלק מהמענק לאיזון, ובכלל זה מענקים לכיסוי גרעון מצטבר, וכן היתר אשראי או כל סיוע אחר, מותנה בעמידה בהסדר ייצוב זה על כל שלביו ובהתאם ללוח הזמנים שיפורט להלן.
4. ידוע ומוסכם על הרשות כי כל תוספת מענק חד פעמית במהותה (מענק שר, מענק חד פעמי וכדומה) לא תגרע מצעדי הייצוב אותם היא מתחייבת לבצע בהסדר זה וכי תוספות אלו ירשמו בדוחותיה הכספיים ע"פ הנחיות משרד הפנים הרלוונטיות לתוספות אלו.
5. ידוע ומוסכם על הרשות כי כל תוספת מענק איזון לבסיס לא תגרע מיעדי תוכנית הייצוב שנקבעו בהסדר זה ובמצב של גירעון מאושר אף תופנה לצמצומו. כמו כן, במקרה של תוספת הכנסה ממשלתית יעד הגרעון השנתי יצומצמו בהתאם.
6. ידוע ומוסכם על הרשות שמשרד הפנים יעמיד בודק מטעמו לפקח על יישום הסדר הייצוב. הרשות תעמיד לרשות הבודק כל דו"ח או מסמך שיבקש לרבות דו"ח 66 שכן, לשם בקרה ופיקוח על ההסדר.
7. ידוע ומוסכם על הרשות כי משרד הפנים יעמיד לרשות חשב מלווה לשנים 2022-2025 ואף לתקופה נוספת לאחר סיום התכנית של הרשות, אלא אם הוכח שאין צורך בתקופה נוספת.
8. בהתאם להסדר מתחייבת הרשות לגייס לפחות את כל סכומי המקורות, כמצוין בהצעת תקציב תכנית הייצוב, אשר עיקרי השינויים בו מופיעים בנספח 1 (אבני הדרך) להלן. במידה ויתברר במהלך שנות ההסדר כי ההכנסות שעומדות לרשות בפועל נמוכות מהאמור בסעיף זה ו/או ההוצאות עולות על האמור בסעיף זה, מתחייבת הרשות לצמצם הוצאותיה ו/או להגדיל הכנסותיה באופן שביצוע התקציב השוטף יהיה תואם ליעדי התקציב ע"פ תכנית הייצוב לשנת 2021. ידוע לרשות כי תנאים אלו הכרחיים לשם קבלת הסיוע ממשרד הפנים.
9. ידוע ומוסכם על הרשות כי תקציביה לאורך שנות התכנית יהיו תואמים לתקציבים הכלולים במסגרת תכנית הייצוב המאושרת (נספח 3). ככל שיידרשו שינויים בתקציבים בפועל לעומת התקציבים הכלולים בתכנית, מתחייבת הרשות במסגרת הגשת התקציב לאישור המשרד, לקבל את אישור מנהל המינהל להחיל את השינויים בתקציב. היה ותקציבה המאושר האחרון של הרשות ישונה באופן מהותי והרשות לא תקבל אישור לבצע התאמה בתכנית הייצוב, רשאי המשרד שלא לכבד את שחרור אבני הדרך בתכנית הייצוב נשואת הסכם זה.
10. הרשות מתחייבת לא לקלוט עובדים חדשים למשרות מוניציפאליות (אף אם מדובר במשרות מוניציפאליות קיימות שהתפנו מסיבה כזו או אחרת) שהתפנו במהלך תוכנית הייצוב ושנתיים אחריה בכל דרך שהיא (כולל חברות כ"א, עובדים זמניים וכדו'), אלא באישור אגף שכן וכ"א במשרדנו. עובדים חדשים שאושר לקבלם, יועסקו אך ורק ע"פ הסכמים קיבוציים מאושרים. סעיף זה לא יחול על קליטה למשרות סטטוטוריות שהתפנו או על קליטה במשרות ייעודיות במסגרת התקן של הרשות שאושרו על ידי המשרד הממשלתי הרלוונטי או על קליטה של ממלא מקום למשרה שהתפנתה באופן זמני.
11. רשות מתחייבת כי לא תחתום על הסכמים עם העובדים ולא תשלם לאף עובד תוספות שכר חדשות ולא תגדיל תוספות ישנות במהלך תוכנית הייצוב ושנתיים אחריה, אלא באישור אגף שכן וכ"א, ובמקרה הצורך באישור הממונה על השכר.

מדינת ישראל  
משרד הפנים  
המינהל לשלטון מקומי

12. הרשות מתחייבת לפעול לעמידה ביעדים עיקריים אשר נקבעו בתכנית הייצוב. כמו כן הרשות מתחייבת לפעול לעמידה ביעדי סף כדלקמן לאורך תקופת התכנית ובכלל ומצהירה כי מתווה התכנית בנוי כך שהוא כולל צעדים ליישום יעדי הסף:

12.1. יעדי התכנית השנתיים.

12.2. יעדי גבייה בהתאם לשיעורי מינימום – שיעורי המינימום יוגדרו בהתאם לשיעורי הגבייה עפ"י החלטת ממשלה 2899 אשר מגדירה את יעדי הגבייה. הרשות מתחייבת לעמוד בשיעורי הגבייה כאמור.

12.3. חיוב לפי תעריפי המינימום – הרשות מתחייבת כי תעריפי החיוב בה אינם נמוכים מתעריפי המינימום עפ"י תקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות מקומיות) ולעדכוניהם עפ"י חוק.

12.4. ביטול הנחות לא חוקיות – הרשות מתחייבת לבטל את ההנחות הלא חוקיות החל משנת 2011 ולהכלילן בבסיס התקציב השוטף.

12.5. גביית חובות נבחרים ועובדים בגין ארנונה ומים - הרשות מתחייבת לגבות את חובות הפיגורים מהנבחרים והעובדים ולהכליל את הגבייה בגינם בבסיס תקציב ההכנסות בתקציב השוטף.

12.6. ביטול חריגות שכר- הרשות מתחייבת כי יבוטלו כל תוספות השכר החריגות ותנאי הפרישה החריגים שניתנו לעובדים שפרשו מהעירייה בניגוד לחוק וחוזר מנכ"ל. הרשות מתחייבת לפעול להסדרת כלל העובדים שהתקבלו שלא כדין לרשות המקומית ולעבוד בהתאם להנחיות אגף כ"א ושכר.

12.7. אכיפת צו המסים של הרשות המקומית – יש לפעול לאכיפת צו המסים של הרשות המקומית.

12.8. קביעת היטלי פיתוח – יש לפעול לעדכון התעריפים בהתאם לחוזר מנכ"ל 3/2006 ולאכוף את חוקי העזר.

12.9. מינוי תובע עירוני – לפעול לקידום ואכיפת צו עבירות קנס.

13. ידוע לרשות כי אי עמידה באחד או יותר מיעדי הסף או מהיעדים העיקריים שהוגדרו בתכנית תהווה עילה למימוש תקנות העיריות (כללים למינוי ועדה למילוי תפקיד ראש הרשות המקומית והמועצה, תשס"ד-2004).

14. הרשות מתחייבת להפנות חובות פיגורים למסלול המקוצר של ההוצאה לפועל.

15. שחרור המענק או מתן היתר האשראי לכיסוי הגירעון המצטבר, יעשה בשלבים ויהיה מותנה בביצוע חלקה של הרשות, כמפורט בהסכם להסדר ייצוב זה על כל נספחיו.

16. ידוע ומוסכם על הרשות כי שחרור הכספים על חשבון המענק לכיסוי גרעון יעשה בכפוף לעמידת הרשות ביעד הגירעון החזוי בתקציב השוטף ובהתאם לעמידת הרשות בביצוע פרטני של אבני הדרך כאמור בנספח 1.

17. הנספחים המצורפים בזה מהווים חלק בלתי נפרד מהסכם זה.

18. הסדר זה אושר במועצת הרשות ביום 26/10/23 כמצוין בפרוטוקול הרצ"ב.

צחי לוי  
מזגזבר  
עיריית חריש  
גזבר הרשות

עיריית חריש  
חותמת הרשות  
29/10/2023  
תאריך

יצחק קשת  
ראש עיריית חריש  
ראש הרשות

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**המינהל לשלטון מקומי**  
**עיריית חריש**  
**נספח 1א – אבני דרך בהסדר הייצוב**

2023									מ.ס.	פירוט אבני דרך 2023	
רבעון ד'		רבעון ג'		רבעון ב'		רבעון א'		יעד שנתי (באלש"ח)			
מענק	הלוואה	מענק	הלוואה	מענק	הלוואה	מענק	הלוואה				
	250		250		750		750		70,943	1	הגדלת הכנסות מארנונה - עמידה ביעד הגביה *
	1,875		1,875		5,625		5,625		15,000	2	אחזקת תשתיות ציבוריות
	1,307		1,307		3,921		3,921	39,000	10,457	3	גידול באוכלוסייה לפי תוכנית (תוספת בתי אב מעבר לגידול הטבעי) לפי מכפיל
	500		500		1,500		1,500		(25,842)	4	עמידה ביעד הגרעון - יעד סף
-	3,932	-	3,932	-	11,796	-	11,796		31,457		סה"כ

\* על הרשות לעמוד בכלל היעדים הכספיים השנתיים הנייל על מנת להיות זכאית למענקים והלוואות בגין הגדלת הכנסות ארנונה ועמידה ביעד הגירעון.

2024									מ.ס.	פירוט אבני דרך 2024	
רבעון ד'		רבעון ג'		רבעון ב'		רבעון א'		יעד שנתי (באלש"ח)			
מענק	הלוואה	מענק	הלוואה	מענק	הלוואה	מענק	הלוואה				
	250		250		250		250		83,727	5	הגדלת הכנסות מארנונה - עמידה ביעד הגביה *
	1,875		1,875		1,875		1,875		7,500	6	אחזקת תשתיות ציבוריות
	2,253		2,253		2,253		2,252.55	45,000	9,010	7	גידול באוכלוסייה לפי תוכנית (תוספת בתי אב מעבר לגידול הטבעי) לפי מכפיל
	328		328		328		328		(29,824)	8	עמידה ביעד הגרעון - יעד סף
-	4,705	-	4,705	-	4,705	-	4,705		18,820		סה"כ

\* על הרשות לעמוד בכלל היעדים הכספיים השנתיים הנייל על מנת להיות זכאית למענקים והלוואות בגין הגדלת הכנסות ארנונה ועמידה ביעד הגירעון.

2025									מ.ס.	פירוט אבני דרך 2025	
רבעון ד'		רבעון ג'		רבעון ב'		רבעון א'		יעד שנתי (באלש"ח)			
מענק	הלוואה	מענק	הלוואה	מענק	הלוואה	מענק	הלוואה				
	250		250		250		250		91,612	9	הגדלת הכנסות מארנונה - עמידה ביעד הגביה *
	1,875		1,875		1,875		1,875		7,500	10	אחזקת תשתיות ציבוריות
	2,977		2,977		2,977		2,977	50,000	11,907	11	גידול באוכלוסייה לפי תוכנית (תוספת בתי אב מעבר לגידול הטבעי) לפי מכפיל
	325		325		325		325		(33,989)	12	עמידה ביעד הגרעון - יעד סף
-	5,427	-	5,427	-	5,427	-	5,427		21,707		סה"כ

\* על הרשות לעמוד בכלל היעדים הכספיים השנתיים הנייל על מנת להיות זכאית למענקים והלוואות בגין הגדלת הכנסות ארנונה ועמידה ביעד הגירעון.

\* יעדים עיקריים של תוכנית ההבראה (עייף תקנות העיריות) (כללים למינוי ועדה למילוי תפקיד ראש הרשות המקומית והמועצה, תשס"ד-2004).

\*\* סבסוד חינוך = סה"כ הוצאות חינוך (שכר+פעולות) בהפחתת הכנסות חינוך (עצמיות + תקבולים ממשרד החינוך)

\*\*\* סבסוד רווחה = סה"כ הוצאות רווחה (שכר+פעולות) בהפחתת הכנסות רווחה (עצמיות + תקבולים ממשרד הרווחה)

צחי לוי  
מ.מ. מזכיר  
עיריית חריש

29/10/2023  
תאריך

עיריית חריש

חותמת הרשות

יצחק קשת  
ראש עיריית חריש  
ראש הרשות

**מדינת ישראל**  
**משרד הפנים**  
**המינהל לשלטון מקומי**  
**עיריית חריש**  
**נספח ב1 – אבני דרך נוספים בהסדר הייצוב**

מס"ד	יעדים נוספים	יעד הפחתה/לוי"ז	תאריך יעד	מענק	הלוואה
13	הצטרפות לתאגיד מים	הצטרפות בפועל לתאגיד המים השלמת חתימת הסכמים והעברת הבעלות על משק המים החל מיום 01.01.2025	31.12.2024	400	
14	אגף תפעול ולוגיסטיקה- א	בחינה המערך התפעולי והכלכלי הנדרשות במערך פינני אשפה, ניקיון רחובות, גום, מחזור וגינון, תוך ניתוח מעמיק לכמויות פסולת והיטלי הטמנה ומתן מענה לפיקוח ובקרה שוטפים. לרבות: מיפוי התקשרויות, הכנת מבנה ארגוני, בחינת עלויות, והגשת דוח תוכנית התייעלות מסכמת למחוז	01/01/24	50	
15	אגף תפעול ולוגיסטיקה- ב	התייעלות בתפעול ולוגיסטיקה ויישום המלצות הדוח. היקף התייעלות ייקבע על ידי המחוז לאחר הגשת דוח תוכנית התייעלות כאמור בסעיף מס' 1.	30/06/24	307	
16	כוח אדם במיקור חוץ	מיפוי כל ההעסקות באמצעות חברות כוח אדם, הגשת תוכנית למחוז המציגה התייעלות בקליטת כוח אדם בהתאם לתקנים מאושרים והפחתה של 10% ביחס לשנת 2022	31/12/24	400	
17	יועצים במיקור חוץ	מיפוי כל ההתקשרויות עם יועצים במיקור חוץ, יישום תוכנית התייעלות וחסכון של 50% בעלויות ביחס לשנת 2021	30/06/24	500	
18	הגדלת הכנסות ארנונה - א	הגברת הגבייה והעלאת שיעור הגבייה השוטפת ל- 89% בשנת 2023 ואילך.	31/12/23	500	
19	הגדלת הכנסות ארנונה- ב	הגברת הגבייה והעלאת שיעור הגבייה השוטפת ל- 91% בשנת 2024 ואילך.	31/12/24	500	
20	הגדלת הכנסות ארנונה- ג	הגברת הגבייה והעלאת שיעור הגבייה השוטפת ל- 93% בשנת 2025 ואילך.	31/12/25	500	
21	הסדרת מערך הנהלת החשבונות והחשבות	הסדרת המבנה הארגוני של מחלקת הנהלת החשבונות והחשבות, הגדרת תפקידים וסמכויות, טיוב הממשקים בין היחידות לחשבים, ביצוע רישומים חשבונאיים בזמן אמת, עריכת דוחות חודשיים, רבעוניים ושנתיים תקינים, והגשתם בזמן.	31/12/23	500	
22	הגדלת הכנסות עצמיות	הגדלת הכנסות של הרשות (שלא כנגד הגדלת הוצאות) לעומת הכנסות שנת 2023 בסך שלא יפחת מ- 5 מליון ₪	31/12/24	1,880	
23	הסדרת מערך הגבייה	הסדרת המבנה הארגוני של מחלקת הגבייה, הגדרת סמכויות, הפרדת תפקידים וכו'. שחרור לאחר אישור אגף כ"א.	31/12/23	500	
24	אכיפת גבייה	נקיטת פעולות אכיפת גבייה. ביצוע עיקולי בנקים לכל החייבים בפיגור, ביצוע אכיפה משפטית (לרבות הוצלי"פ ו/או באמצעות רשות האכיפה) של לפחות 150 מקרים.	31/12/23	500	
25	התייעלות בפעילות חינוך לא פורמלי לרבות תרבות וחוגים	מצב קיים: סך הפעילות בתקציב 2022 הסתכם ב- 15 מלשי"ח, סבסוד הרשות 4.9 מלשי"ח. נדרש בחינת פעילות התרבות והשגת התייעלות, הבחינה תכלול הגשת דוח לבחינת חלופות הפרטה והפחתת שיעור הסבסוד בסך של 0.5 מליון ₪ ביחס לשנת 2021. - ביחס לשנת 2023 ובאופן יחסי לגידול באוכלוסייה	31/12/24	500	
26	סבסוד גני ילדים- א	התייעלות בגני ילדים יש להעלות את ממוצע הילדים בגן ל- 32 ילדים (מצב קיים 30.5 תלמידים לגן)	31/12/23	600	

מדינת ישראל  
 משרד הפנים  
 המינהל לשלטון מקומי  
**עיריית חריש**  
**נספח 1 המשך – אבני דרך נוספים בהסדר הייצוב**

מס"ד	יעדים נוספים	יעד הפחתה/לוי	תאריך יעד	מענק	הלוואה
27	סבסוד גני ילדים- ב	התייעלות נוספת בהפעלת גני ילדים הפחתת סבסוד בשנת 2023 בסך של 1.5 מליון ש"ח ביחס לשנת 2022	31/12/24	600	
28	התייעלות במערך הסעת תלמידים רגיל	התייעלות במערך הסעת תלמידים רגיל לבתי הספר, הכנת תוכנית הפחתת סבסוד רב שנתית, היעד הגעה לסבסוד אפס במוסעים לא זכאים בשנת 2026	31/12/25	600	
29	התייעלות במערך השמירה על מוסדות חינוך	הכנת תוכנית התייעלות להפחתת הסבסוד במערך האבטחה במוסדות החינוך לרבות, הפחתה לשיעור של 36% בלבד מעלויות האבטחה	31/12/24	600	
30	התייעלות בהפעלת בית ספר חינוך מיוחד	הגשת תוכנית ויישום הפחתת השתתפות בסבסוד בית הספר לחינוך מיוחד "פסגות אמיר", הגעה לשיעור סבסוד אפס תוך 3 שנים עד 2024	30/09/24	735	
31	עדכון תקציב הרשות לשנים 2023-2025	לאור העובדה כי התקציב נבנה על בסיס תחזיות איכלוס עתידיות, על הרשות לאשר עדכון תקציב שנתי שוטף עד לא יאוחר מיום 30.10 לאותה שנה, לרבות אישור המחוז.	מידי שנה	500	
		סה"כ		10,672	0

צמי לוי  
 מנהל גזבר  
 עיריית חריש  
 גזבר הרשות

29/10/2023  
 תאריך

עיריית חריש  
 חותמת הרשות

יצחק קשת  
 ראש עיריית חריש  
 ראש הרשות

מדינת ישראל  
 משרד הפנים  
 המינהל לשלטון מקומי

**עיריית חריש**  
**נספח 2- הסדר לכיסוי הגרעון הנצבר (באלש"ח)**

הערות	סכום (באלש"ח)	סעיף
ע"פ תוכנית ייצוב	(23,917)	גרעון שוטף חזוי לשנת 2022
ע"פ תוכנית ייצוב	(25,842)	גרעון שוטף חזוי לשנת 2023
ע"פ תוכנית ייצוב	(29,824)	גרעון שוטף חזוי לשנת 2024
ע"פ תוכנית ייצוב	(33,989)	גרעון שוטף חזוי לשנת 2025
ע"פ דו"ח רבעון ד 2021	0	תביעות תלויות
	22,396	הפחתת חוב מתגלגל 12.5%
	(91,176)	יתרת גרעון לטיפול
		תוספת מקורות לכיסוי גרעון
השתתפות ממקורות עצמיים	8,519	השתתפות הרשות
	(82,657)	יתרת גרעון לכסוי בהסדר
	מענקים לכיסוי גרעון	הקצאת מקורות
	2,657	יתרות שטרם נוצלו מהקצאה קודמת- פנים
	40,000	הקצאה חדשה- פנים
	40,000	הקצאה חדשה- אוצר
	82,657	סה"כ הקצאה
		ההסדר המוצע לכיסוי הגרעון
	מענקים לכיסוי גרעון	
	31,457	2023
	18,820	2024
	21,707	2025
	10,672	יעדים נוספים
	82,657	סה"כ
	82,657	סה"כ הקצאה

**הערה 1:** מענקים תוספתיים (כגון קרן ארנונה, נתבי"ג וכו') במידה ויתקבלו לא יפחיתו מצעדי ההתייעלות ותתאפשר גמישות באישור המשרד והמחוז לשימוש בכספים שנמצאים בקרן ייעודית לטובת פיתוח.

**הערה 2:** תוקם קרן לתרחישים בלתי צפויים שהרשות תוכל עבור צעדים שעמדה בהם למשוך כספים באישור המחוז והם נועדו לאפשר לה להתאזן ולסייע תזרימית. העברת הכספים תתאפשר רק על צעדים שהרשות עמדה בהם. ככל שהתייעלה בגרעון תוכל להמיר כספים שייעדו לכיסוי גרעון בתכנית לטובת פיתוח או שימוש אחר כפי שיאושר במחוז.

**הערה 3:** במידה והרשות תגיע ליעדי גרעון נמוכים מהצפוי על פי התכנית, תתאפשר קבלת הכספים וייעודם לטובת הפיתוח.

צחי לוי  
 מ.מ. גזבר  
 עיריית חריש  
 גזבר הרשות

**עיריית חריש**  
 חותמת הרשות

29/10/2023  
 תאריך

יצחק קשת  
 ראש עיריית חריש  
 ראש הרשות

מדינת ישראל  
 משרד הפנים  
 המינהל לשלטון מקומי  
**נספח 3א – תקציב עיריית חריש (2022-2025)**

תקציב 2025 (שנת ייצוב 4)	תקציב 2024 (שנת ייצוב 3)	תקציב 2023 (שנת ייצוב 2)	תקציב עונ שנת 2022 (ייצוב 1)	ביצוע צפוי 2021	תקציב 2021	ביצוע 2020	הסעיף התקציבי
<b>צד ההכנסות</b>							
91,612	83,727	70,943	61,294	46,303	38,671	33,497	ארנונה כללית
1,000	22,144	21,570	15,584	13,152	13,162	10,534	מפעל המים
17,817	15,748	13,550	8,859	9,520	8,063	3,614	עצמיות חינוך
587	528	458	248	84	123	65	עצמיות רווחה
32,717	29,445	27,686	12,560	10,616	23,164	8,962	עצמיות אחר
<b>143,733</b>	<b>151,594</b>	<b>134,207</b>	<b>98,545</b>	<b>79,675</b>	<b>83,183</b>	<b>56,672</b>	<b>סה"כ הכנסות עצמיות</b>
162,104	143,288	123,285	96,778	69,833	72,384	56,483	תקבולים ממשרד החינוך
37,906	33,877	29,113	19,990	13,546	15,086	9,710	תקבולים ממשרד הרווחה
3,337	3,003	2,603	184	525	592	452	תקבולים ממשלתיים אחרים
23,830	22,576	21,000	21,104	13,214	16,112	13,008	מענק כללי לאיוון
5,574	5,017	6,348	5,250	2,256	715	1,298	מענקים אחרים ממשרד הפנים
<b>232,751</b>	<b>207,761</b>	<b>182,349</b>	<b>143,306</b>	<b>99,374</b>	<b>104,889</b>	<b>80,951</b>	<b>סה"כ תקבולי ממשלה</b>
1,761	1,761	1,761	151	22	20	70	תקבולים אחרים
-	-	-	-	99	133	-	הכנסות ח"פ ובגין שנים קודמות
<b>378,245</b>	<b>361,116</b>	<b>318,317</b>	<b>242,002</b>	<b>179,170</b>	<b>188,225</b>	<b>137,693</b>	<b>סה"כ הכנסות לפני הנחות בארנונה וכיסוי</b>
16,062	14,662	13,401	13,347	14,511	13,869	11,800	הנחות בארנונה
-	-	20,000	4,600	21,500	21,500	6,993	הכנסה לכיסוי גרעון מצבר
<b>394,308</b>	<b>375,778</b>	<b>351,718</b>	<b>259,949</b>	<b>215,181</b>	<b>223,594</b>	<b>156,486</b>	<b>סה"כ הכנסות ללא מותנה</b>
3,721	3,444	-	-	956	1,910	944	הכנסה מותנה
<b>398,029</b>	<b>379,222</b>	<b>351,718</b>	<b>259,949</b>	<b>216,137</b>	<b>225,504</b>	<b>157,430</b>	<b>סה"כ הכנסות כולל מותנה</b>
<b>צד ההוצאות</b>							
33,004	30,956	29,006	20,338	17,640	20,014	16,469	שכר כללי
93,547	85,161	80,523	64,806	43,192	47,150	33,298	פעולות כלליות
-	22,144	16,627	12,891	16,574	15,912	15,451	מפעל המים
<b>126,551</b>	<b>138,261</b>	<b>126,156</b>	<b>98,035</b>	<b>77,406</b>	<b>83,076</b>	<b>65,218</b>	<b>סה"כ הוצאות כלליות</b>
93,566	82,446	70,777	57,222	40,415	38,893	28,632	שכר עובדי חינוך
134,543	118,553	101,773	75,642	62,318	67,351	47,390	פעולות חינוך
<b>228,109</b>	<b>200,999</b>	<b>172,550</b>	<b>132,864</b>	<b>102,733</b>	<b>106,244</b>	<b>76,022</b>	<b>סה"כ חינוך</b>
10,580	9,200	8,000	6,052	3,852	5,686	3,268	שכר עובדי רווחה
40,776	36,698	31,805	23,354	15,806	14,419	10,899	פעולות רווחה
<b>51,356</b>	<b>45,898</b>	<b>39,805</b>	<b>29,406</b>	<b>19,658</b>	<b>20,105</b>	<b>14,167</b>	<b>סה"כ רווחה</b>
-	-	-	-	-	-	-	פרעון מלוות מים וביוב
1,522	1,522	1,522	790	-	-	-	פירעון מלוות אחר
<b>1,522</b>	<b>1,522</b>	<b>1,522</b>	<b>790</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>סה"כ פרעון מלוות</b>
596	568	527	515	367	367	373	הוצאות מימון
4,101	3,691	3,199	4,645	74	74	146	הוצאות ח"פ ובגין שנים קודמות
-	-	400	-	-	-	-	הוצאות בגין בחירות
<b>412,235</b>	<b>390,940</b>	<b>344,159</b>	<b>266,255</b>	<b>200,238</b>	<b>209,866</b>	<b>155,926</b>	<b>סה"כ הוצאות לפני הנחות בארנונה וכיסוי</b>
16,062	14,662	13,401	13,011	14,311	13,669	11,593	הנחות בארנונה
-	-	20,000	4,600	21,500	21,500	6,993	הוצאה לכיסוי גרעון מצבר
<b>428,297</b>	<b>405,602</b>	<b>377,560</b>	<b>283,866</b>	<b>236,049</b>	<b>245,035</b>	<b>174,512</b>	<b>סה"כ הוצאות ללא מותנה</b>
3,721	3,444	-	-	1,078	2,000	698	הוצאה מותנה
<b>432,018</b>	<b>409,046</b>	<b>377,560</b>	<b>283,866</b>	<b>237,127</b>	<b>247,035</b>	<b>175,210</b>	<b>סה"כ הוצאות כולל מותנה</b>
<b>(33,989)</b>	<b>(29,824)</b>	<b>(25,842)</b>	<b>(23,917)</b>	<b>(20,990)</b>	<b>(21,531)</b>	<b>(17,780)</b>	<b>ערך גרעון</b>

צחי לוי  
 מ.מ. גזבר  
 עיריית חריש  
 גזבר הרשות

עיריית חריש  
 חותמת הרשות

29/10/2023  
 תאריך

יצחק קשת  
 ראש עיריית חריש

רחוב קפלן 2 ירושלים 91132 ת.ד. 6158 טלפון: 6701699 - פקס: 02-5697991

אתר המשרד: www.pnim.gov.il

מדינת ישראל  
 משרד הפנים  
 המינהל לשלטון מקומי

**נספח 3 המשך – תקציב עיריית חריש (2022-2025)**

תקציב 2025 (שנת ייצוב 4)	תקציב 2024 (שנת ייצוב 3)	תקציב 2023 (שנת ייצוב 2)	תקציב עונן 2022 (שנת ייצוב 1)	ביצוע צפוי 2021	תקציב 2021	ביצוע 2020	הסעיף התקציבי
7,500	7,500	7,500	7,500				אחזקת תשתיות ציבוריות לפי מפתח שירותים קיים
2,118	2,090	2,049	1,305				פרע"מ ומימון
(24,371)	(20,234)	(16,293)	(15,112)				תוספת עלות נטו

על הרשות המקומית להציג תכניות פיתוח לקידום אזורי תעסוקה ופעילויות לחיבור לכביש 6 וכן פרויקטים נוספים שתכליתם להביא את הרשות המקומית לאיזון תקציבי.

צחי לוי  
 מ.מ. גזבר  
 עיריית חריש

גזבר הרשות

עיריית חריש

חותמת הרשות

29/10/2023

תאריך

יצחק קשת  
 ראש עיריית חריש

ראש הרשות